

ПАО «Татнефть»: История успеха в Блоке бурения

«Развитие сотрудников на рабочем месте»

Содержание курса «Бурение нефтяных и газовых скважин»

№ п/п	Перечень направлений	Ответственный	Дата проведения обучения														
1	Принцип формирования расценок и стоимости строительства скважин	Начальник отдела ПСД и АЗЕР С.Е. Катков	14.08.17														
2	Проектирование, формирование планового и фактического наряда	Руководитель сектора ПСД Р.З. Низамиев		21.08.17													
3	Подготовка площадок бурения, Организация процесса снабжения скважин.	Начальник отдела ОПР и МО В.В. Абдуллин			28.08.17												
4	Подбор типов долот, ГЗД, телесистем, ГИС для качественной и безаварийной проводки ствола.	Руководитель сектора ННБ А.С. Питиримов				04.09.17											
5	Типы буровых растворов, подбор типов буровых растворов, организация работ в области растворного сервиса.	Руководитель сектора Буровых растворов Д.Е. Трунников					11.09.17										
6	Выбор конструкции скважин, технология крепления. Принципы обеспечения качества крепления.	Руководитель сектора ЦИЛЗО Р.Р. Гаризов						18.09.17									
7	Выбор технологии освоения и испытания скважин, типы ГИС	Руководитель сектора освоения Р.М. Усманов							25.08.17								
8	Инструменты по улучшению (Курс SPI)	Global Performance Improvement Inc.														02.10.17	

Список пилотной группы УСС ПАО «Татнефть» участвующей в обучении по направлению «Бурение нефтяных и газовых скважин»

№ п/п	Ф.И.О. сотрудника	Должность	Отдел / сектор
1	А.И. Аслямов	Ведущий геолог	Отдел заканчивания скважин
2	Д.В. Жаков	Инженер-технолог 1 категории	Отдел технологий и инжиниринга, ЦУБ
3	А.В. Иголкин	Инженер-технолог	Отдел заканчивания скважин, СЦЛЗО
4	Р.М. Ахметшин	Инженер-технолог 1 категории	Отдел заканчивания скважин, СЦЛЗО
5	А.В. Абакумов	Инженер-технолог	Отдел заканчивания скважин, СЦЛЗО
6	Т.И. Сайфуллин	Инженер	Отдел заканчивания скважин

Для развитие управленческих компетенций ключевых участников рабочих групп начальником управления по строительству скважин (УСС) Р.Ф. Сагатовым были обозначены ключевые сотрудники управления. Одним из перспективных специалистов стал ведущий геолог сектора освоения А.И. Аслямов.

Специалистами Global Performance Improvement Inc. были проведены коучинговые сессии для разработки плана индивидуального развития А.И. Аслямова. В результате были получены и проанализированы профессиональные ключевые компетенции, выявлены области для их улучшения.

Одним из направлений для улучшения стало профессиональное развитие навыков эксплуатационного бурения.

Совместно со специалистами Global Performance Improvement Inc. для А.И. Аслямова в июле 2017 года была разработана дорожная карта и календарный план развития навыков по выбранному направлению. Кроме того, для реализации намеченного обучения сотрудники Global Performance Improvement Inc. привлекли руководителей отделов и секторов УСС, которые оказали неоценимую поддержку и помощь в разработке курса обучения по направлению «Бурение нефтяных и газовых скважин». Руководители вовлеклись в процесс формирования тестовых заданий (входного тестирования в начале обучения и выходного в конце цикла обучения), 10,5

с большим энтузиазмом делились накопленным опытом и знаниями.

Следующим шагом развития данного направления стало предложение начальника УСС тиражировать полученный опыт внутри управления, привлечь к обучению специалистов технологических секторов и отделов. Руководители отделов УСС поддержали данную инициативу и уже в сентябре 2017 года была сформирована пилотная группа, успешно прошедшая курс.

В итоге были сформированы группы слушателей курса из всех сотрудников УСС.

«Такое обучение позволит быстро и качественно повысить квалификацию сотрудников на рабочем месте без существенного отрыва от выполнения должностных обязанностей» - начальник УСС Р.Ф. Сагатов

