

Сокращение времени монтажа ПВО на 46% на скважине №1813 З. Асомкинского месторождения бригадой №2 ООО «МУБР».

г. Мегион

Март 2018

«Практика показала, что грамотное планирование и четкая постановка целей способны улучшить время на монтаж ПВО с запланированных по сетевому графику 8-ти часов до фактических 4 часов 20-ти минут, и это еще не предел!».

Смирнов С.Н.
Полевой супервайзер ООО «ОСГ»

11 марта 2018 года на скважине №1813 З. Асомкинского месторождения планировалось выполнение операции по первичному монтажу ПВО (ПУГ-230x35; ППГ-230x35) бригадой №2 ООО «МУБР».

10 марта 2018 года в 8 часов 45 минут по инициативе специалиста по ТП Осипова С.С. компании ООО «ОСГ» в рамках проекта «Технический предел», с целью повышения эффективности выполнения безметражных операций, буровым супервайзером ООО «ОСГ» Смирновым С.Н., совместно с мастером ООО «МУБР» Аминовым Д.Ш., было проведено совещание с членами вахты по детальному планированию предстоящей операции с составлением блок-схемы.

«В первую очередь были спланированы подготовительные мероприятия с назначением ответственных. Затем, операции по монтажу ПВО были разбиты на шаги. По каждому из шагов были проработаны особенности выполнения операции, согласно технологических инструкций с соблюдением правил по ОТ, ПБ и ООС, определены необходимые инструменты, которыми будут выполнять работу, назначены ответственные за выполнение операций, а также были определены возможные риски и проработаны меры по предотвращению этих рисков» - специалист по ТП Осипов С.С. ООО «ОСГ».

На вечерней планерке супервайзером и буровым мастером был проведён интерактивный инструктаж по монтажу ПВО заступающей вахте.

Все члены бригады были ознакомлены с блок-схемой, а так же были озвучены и согласованы планируемые временные затраты на выполнение операции с целью достижения единого понимания между ИТР и участниками совещания.

В результате фактическое время на монтаж ПВО

составило 4 ч. 20 мин. вместо 8 ч. 00 мин. по сетевому графику.



Блок-схема «на первичный монтаж ПВО»

Наименование операции	Инструменты	Исполнители	Риски выполнения, Риски по ТБ	Время план, сек.	Время факт, сек.
Проконтролировать и очистить выемку; Зачистить талпы и болты крепления ПВО; Подготовить ОК, скважина	Стропи, веревки; Вспомогательная лебедка, ключи разводные, шпатель, фура, лопата, лопы, отвёртка, скрепитель талпы	один лоп бур;	Работа с веревкой;	60	60
Спустить дюймовую трубу		Буровик; два лоп бур;	Не выполняться в зоне работы выключается-продвигалась механизмом;	10	10
Намотать армированный кабель-выборку дюймовой трубы на дреповые лески	Стропи, веревки;	Буровик; два лоп бур;	Работа исправной стропами	10	10
Установка в выверт ОК		Сквара; два лоп бур;	Не допустить падения оборудования с выемки в скважину;	20	20
Намотать выемочный-стружечный уплотнительный колпак	Стропи, Лоп, усилитель талпы	Буровик; два лоп бур; сквара;	Работа исправной стропами; Не допустить падения оборудования с выемки в скважину;	30	30
Закрепить стропа на ПВО	Стропи	два лоп бур;	Работа исправной стропами; работа на высоте;	10	5
Плюсок ПВО - установка на выемку	Тяжелая цепь; стропа; лоп;	Буровик; два лоп бур; сквара;	Не выполняться под грузом; работа на высоте;	25	15

Время на монтаж ПВО, согласно сетевого графика = 8 ч. 00 мин.

Запланированное время после составления блок-схемы = 5 ч. 05 мин.

Фактическое время исполнения = 4 ч. 20 мин.

Экономический эффект от сокращения времени на монтаж ПВО на операцию составил более 150 тыс. руб. Потенциальный эффект за год составляет 40 млн. руб.

Факторы успеха и рекомендации:

1. За 1 день до выполнения планируемой операции проводить совещания по планированию предстоящих безметражных работ с вовлечением всех участников

Ответственный: супервайзер

2. Контролировать исполнение операций, согласно составленной блок-схемы

Ответственный: супервайзер, мастер буровой

3. В ходе исполнения операций отслеживать отклонения, оперативно выявлять и фиксировать причины

Ответственный: супервайзер, мастер буровой

4. После выполнения операции производить разбор с вовлечением буровой бригады. Извлечённые уроки, предложения и лучшие практики документировать и отправлять региональному супервайзеру для анализа и систематизации

Ответственный: супервайзер, мастер буровой

Согласовано: _____

Начальник С по ТП

Д.А. Иванов

