ПАО «Татнефть»: История Успеха

Сокращение времени выброса бурильного инструмента на 36%

«Практика показала, что грамотное планирование и четкая постановка целей способны улучшить время на выброс инструмента с запланированных 9 часов до фактических 5 с половиной часов»

Буланкин Ю.А. Полевой супервайзер «НИПЦ-ГНТ»

23 апреля 2016 г. на скважине №197526 НГДУ «Азнакаевскнефть» планировался выброс бурильного инструмента на буровой установке БУ-75 БРЭ.

В рамках инициативы начальника Управления Супервайзинга Гуськова И.В., с целью повышения эффективности выполнения безметражных операций супервайзером буровой ОАО «НИПЦ-ГНТ» Буланкиным Ю.А., совместно с мастером ООО «УК «Татбурнефть» Аликаевым Р.Р. при помощи специалистов по улучшению компании Global Performance Improvement inc. были проведены совещания по детальному планированию предстоящей операции.

В первую очередь были спланированы подготовительные мероприятия с назначением ответственных. Затем, операция выброса инструмента была разбита на шаги. По каждому из шагов были проработаны особенности выполнения операции и возможные риски.

По результатам полевого совещания плановое время для выброса бурильного инструмента сократилось до 6 ч. 50 мин. (135 труб).

Перед началом вахты супервайзером и мастером буровой был проведён инструктаж. Все члены бригады были ознакомлены с блок-схемой, а так же были озвучены цели по времени на выброс одной трубки и на выполнение операции в целом.

ПНН - **9 ч. 20 мин.**Оптимизированный план **6 ч. 50 мин.**Факт - **5 ч. 20 мин.**

Факторы успеха и рекомендации:

1. За 3 дня до планируемой операции проводить совещания по планированию предстоящих безметражных работ с вовлечением всех участников (напр.: спуск ОК, выброс инструмента и т.д.)

Ответственный: супервайзер

2. По итогам совещания скорректировать новые цели, обсудить их с буровой бригадой.

Ответственный: супервайзер, мастер буровой

3. Перед началом операции членами буровой бригады заранее смазывать челюсти АКБ, клинья и защелку элеватора, а также установливать мостки и отбойник для сброса бурильного инструмента.

Ответственный: мастер буровой

4. В ходе исполнения операции отслеживать отклонения, оперативно выявлять и фиксировать их причины.

Ответственный: супервайзер

5. После выполнения операции производить разбор с вовлечением буровой бригады. Извлечённые уроки, предложения и лучшие практики документировать и отправлять региональному супервайзеру для анализа и систематизации.

Ответственный: супервайзер, мастер



Блок-схема «Выброс бурильного инструмента»

Ne mara	Kon-so nogeř	Исполнители	Операция	Подготовительные операции	Особенности выполнения операции	Рисм	Время, план, мин	Время факт, мин 23.04.15
1.	2	б-к. 1 п.б.	Поднять, отвернуть квадрат	Использование буровой лебедии	Не превышать допустимой нагрузии на кроке (в зависимости от БУ) В конце подъёма квадрата обратить внимание на правильность наматывания кажата на барабан	Обрыв крюка при превышении нагрузки (в зависимости от БУ) Наматывание каната внахлёст	2	2
2.	2	1 n.б. 3 n.б.	Завести квадраг в шурф	Отвернуть квадрат	Всегда использовать крючки	Травмирование рук	1	1
3.	2	1 n.б. 2 n.б.	Зацепить штропа за элеватор	Установить рабочий элеватор на столе ротора		Защемление конечностей	0,12	0,12
4.	2	1 n.б. 3 n.б.	Зацепить элеватор за трубу	Смазать защелку элеватора		Травмирование рук, ног	0,12	0,07
5.	1	6-к.	Поднять трубу		Использовать буровую лебедку Не превышать допустимой нагрузки на крюке З. В конце подъёма трубы обрамть внимание на правильность наматывания каната на барабан	Падение инструмента Высокая травмоопасность	0,92	0,7
6.	1	бж.	Посадить трубу на клинья	Смазать клинья	Использовать клинья ПКР Исключить нахождение персонала в зоне стола ротора		0,19	0,1
7.	1	1 п.б.	Отвернуть трубу	Проверить наличие и закрепленность челюстей АКБ	Отворот трубы с АКБ	Нахождение людей в радиусе работы ключа, падение элементов ключа АКБ в скважину	0,92	0,69
8.	2	1 n.б. 3 n.б.	Спустить трубку с роторной площадки на мостки		Использование крючков для отвода трубы в желоб	Травмирование персонала, исключить нахождение под выбрасываемой трубой	0,72	0,5
9.	1	1 п.б.	Открыть элеватор		Запрещается использовать лом	Не стоять на пути движения трубы	0,13	0,05
9.1.	1	2 n.б.	Улонить инструмент на прокладки для труб	Подготовить амортизирующее устройство	Скатить трубу на прокладии для труб	Травмирование ног персонала	5	5
9.2	1	электро монтер	Навернуть защитные колпачки	Подготовить, смазать колпачки			0,5	0,5
10.		б-к, п.б., представитель сервиса	Разбор элементов КНБК	Подготовить стропа, колпак, смазку	Использование вспомогательной лебедки	Нахождение на пути движения трубы		
11.	1	долотчик	Отвернуть долото	Использовать доску отворота	Подготовить транспортировочный контейнер для долота. Не стоять под ВЗД			

Экономический эффект от одной операции составил ≈ 83 тыс. руб.







Годовой потенциал *25 млн. руб*.

