

ПАО «Татнефть»: История успеха в Блоке бурения

«Повторное использование бурового раствора»



«Я считаю, что без участия специалистов Global Performance Improvement Inc. реализовать и довести проект до логического завершения было бы очень сложно»

Д.Е. Трунников

*Руководитель сектора буровых растворов УСС
ПАО «Татнефть»*

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Сотрудниками сектора буровых растворов управления по строительству скважин (УСС) Блока бурения было установлено, что повторное использование буровых растворов, применяемых при бурении эксплуатационных скважин может сэкономить затраты компании.

Заместитель руководителя сектора растворов А.А. Джаратов неоднократно предпринимал попытки по осуществлению данного процесса.

По инициативе начальника УСС Р.Ф. Сагатова руководитель сектора растворов Д.Е. Трунников привлек специалистов компании Global Performance Improvement Inc. (GPI) для помощи в формировании реализации этого проекта.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

На первом этапе специалистами GPI была оказана помощь в формировании цели проекта, выявлении ключевых участников.

Подсчитана потенциальная экономия от реализации, составляющая от 2,5 млн. руб. в месяц.

Специалисты компании GPI оказали содействие в составлении корректного технического задания (ТЗ) проекта.

Следующим шагом стало согласование ТЗ между специалистами отделов УСС.

Для своевременного решения проблемных вопросов были организованы и проведены совещания с вовлечением высшего руководства.

Качество совещаний постоянно измерялось для повышения эффективности проведения совещаний и ключевых участников.

ИНСТРУМЕНТЫ

- Индивидуальные и групповые коучинговые сессии
- «Зеркало»
- Система сбалансированных показателей
- КПЭ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

С момента начала повторного использования буровых растворов за первые 3 месяца реализации проекта в 2017 г. экономия составила около 10 млн. руб. и будет постоянно увеличиваться.

